

Arvikas Borgerliga Allians

Strategisk plan 2025–2027

Budget 2025



Kristina Bengtsson-Nillson (M), Sigbrith Martinsson (M),
Catharina Leverström (KD och Anton Sjöstedt (L)
2024-06-03

Innehållsförteckning

Ordning och reda och tydlig styrning med fokus på medborgarna och framtiden.....	3
Ekonomi och skatter	4
Nuläge	4
Målbild	4
Prioriteringar 2025–2027	4
Ledning, styrning och organisation.....	5
Nuläge	5
Målbild	5
Prioriteringar 2025.....	5
Levande landsbygd och attraktiv stad	6
Nuläge	6
Målbild	6
Prioriteringar 2025–2027	6
Jobb och företagande	7
Nuläge	7
Målbild	7
Prioriteringar 2025–2027	7
Fritid, kultur och civilsamhälle	8
Nuläge	8
Målbild	8
Prioriteringar 2025–2027	8
Skola och utbildning.....	9
Nuläge	9
Målbild	9
Det här vill vi göra för en bättre skola	9
Prioriteringar 2025–2027	10
Vård, omsorg och socialt arbete	11
Nuläge	11
Målbild	11
Prioriteringar 2025–2027	11
Energi och miljö	12
Nuläge	12
Målbild	12
Prioriteringar 2025–2027	12
Finansiella mål och prioriteringar	13

Finansiella mål och prioriteringar	13
Strategier för att nå de finansiella målen	13
Driftbudget.....	14
Investeringsbudget	15
Exploateringsbudget	16
Resultaträkning	16
Förslag till beslut.....	17

Ordning och reda och tydlig styrning med fokus på medborgarna och framtiden

Arvikas Borgerliga Allians vill skapa en positiv och välkomnande anda som inger stolthet över att bo och verka i vår kommun. Arvika är ett nav i västra Värmland som lockar såväl företagare, inflyttare och besökare. En ordnad ekonomi och tydlig styrning är en förutsättning för att skapa välfärd för invånarna. Vi vill erbjuda god kommunal service i kommunens utpekade serviceorter så länge det är kvalitetsmässigt och ekonomiskt försvarbart.

Kommunen har en befolkningsstruktur där antalet äldre är betydligt fler än dem som föds. Det innebär att befolkningen successivt förväntas minska under planperioden. För att motverka detta behöver vi få fler att stanna kvar i kommunen och fler som vill flytta hit. Vi vill öka inflyttningen till kommunen genom att skapa bostäder i sjönära och andra attraktiva områden som hemvändare och andra kan flytta till. Vi behöver ha två tankar i huvudet samtidigt; långsiktig befolkningstillväxt och kortsiktig anpassning.

Den borgerliga alliansen fäster särskild vikt vid ordning och reda. Vårt Arvika är tryggt, säkert och fritt. Vårt fokus är på kommuninvånarna och kärnverksamheterna. För att ge mer pengar i plånboken till invånarna vill vi på sikt sänka skatten till den nivå vi hade innan 2017. Vi vill samtidigt påbörja ett systematiskt arbete för att förbättra kvaliteten i skola, vård och omsorg. Men först måste vi anpassa organisationen utifrån den befolkning vi har och förväntas ha den närmaste tiden, ställa om organisationen med ökat fokus på framtiden.

Valfrihet, kvalitet och konkurrens är ledord för oss. Genom konkurrensutsättning av kommunal verksamhet ökar vi valfriheten för invånarna. Vi bedriver aldrig verksamhet i egen regi som riskerar att konkurrera med verksamhet som ska utföras av näringslivet.

Sammanfattningsvis föreslår vi ett antal prioriteringar i syfte att stärka kvaliteten inom följande områden:

- **Ekonomi och skatter**
- **Ledning, styrning och organisation**
- **Levande landsbygd och attraktiv stad**
- **Jobb och företagande**
- **Energi och miljö**
- **Fritid, kultur och civilsamhälle**
- **Skola och utbildning**
- **Vård, omsorg och socialt arbete**

För att genomföra föreslagna prioriteringar inom dessa områden får kommunstyrelsen ett extra anslag med 6 miljoner kronor år 2025 och 5 miljoner kronor per år 2026 och 2027. Anslaget finansieras genom utdelning från Arvika Stadshus Aktiebolag.

Ekonomi och skatter

Nuläge

Arvika har i grunden en relativt stark ekonomi jämfört med många av Sveriges kommuner. Tack vare ett förslag från två moderater satte kommunen av 130 miljoner för att kostnaden för pensioner inte skulle vara en belastning för framtida generationer. Kapitalet har nu vuxit och pensionskulden täcks mer än väl av tillgångarna.

Med Socialdemokraterna i spetsen skatten höjts med 1,33 kronor sedan 2017. Det innebär mindre pengar i plånboken för Arvikaborna. Den höjda skatten har inte medfört en högre kvalitet i verksamheterna. Tvärtom har skolresultaten sjunkit, den ekonomiska effektiviteten i förskola och skola försämrats, kön till LSS- och särskilt boende är lång. Dessutom har företagarnas omdöme om den kommunala servicen försämrats år från år.

Kommunens kärnverksamheter kostade 2022 mer än 100 miljoner mer än vad som är motiverat utifrån kommunens struktur. Det kan tyda på brister i kostnadseffektivitet. Antalet årsarbetare i kommunens verksamheter har ökat markant de senaste åren. Det innebär att kommunen riskerar att ta den arbetskraft som näringslivet behöver för sin kompetensförsörjning. Arvika har en av landets högsta låneskuld i kronor per invånare. Detta är en risk när räntor stiger och befolkningen minskar.

Målbild

Våra övergripande mål är att styra kommunen utifrån hög kvalitet, låg kommunalskatt, effektiv förvaltning och med tydlig styrning. Vårt fokus är på kärnverksamheterna. Genom att bedriva en kostnadseffektiv verksamhet skapar vi utrymme för att återigen ha Värmlands lägsta skattesats och för att attrahera såväl företagare som invånare.

Prioriteringar 2025–2027

- Vi yrkar att en genomlysning av behov och kostnader i kommunens verksamheter med prioritet på verksamheter där kommunen har högre kostnader än vad som motiveras utifrån kommunens befolknings- och socioekonomiska struktur ska genomföras.

Ledning, styrning och organisation

Nuläge

Kommunens organisation är i stort sett den samma sedan 2007 när det gäller den politiska organisationen och sedan 2011 när det gäller de kommunala bolagen. Frågan om kommunen ska ha facknämnder eller utskott till kommunstyrelsen finns det åsikter om, liksom hur kommun och bolag leds och styrs. Det motiverar en utvärdering av den politiska organisationen i kommunen samt bolagsorganisationen.

Målbild

Kommunkoncernens organisation ska vara anpassad till det uppdrag kommunen har.

Prioriteringar 2025

- Tillsätta en parlamentarisk grupp med uppgift att utvärdera nuvarande organisation och inför nästa mandatperiod lämna förslag till förändringar av den politiska organisationen utifrån behov av styrning.
- Ge direktiv till styrelsen i Arvika Stadshus aktiebolag att genomföra en utvärdering av bolagsorganisationen och lämna förslag till förändringar utifrån ändamålsenlighet och kostnadseffektivitet.

Levande landsbygd och attraktiv stad

Nuläge

Arvika är en landsbygdskommun där mer än 45 procent av befolkningen bor utanför Arvika tätort. Därför finns kommunal service såväl på landsbygd som i tätort, där förskola och skola har hög prioritet.

Målbild

Vi vill att Arvika ska vara en attraktiv kommun som människor vill flytta till, leva, arbeta och bo i. För att lyckas med det behövs det bland annat:

- Ett levande centrum med varierat utbud av service.
- Levande och livskraftiga serviceorter.
- Finnas möjligheter till en aktiv och meningsfull fritid och rekreation.
- Möjlighet att bygga bostäder i attraktiva områden för olika målgrupper.
- Skola, vård, omsorg och socialt arbete med hög kvalitet.
- En konkurrenskraftig skattesats.

Prioriteringar 2025–2027

- Ta fram en analys av behoven av mark för bostäder.
- Ta fram en plan för bostadsförsörjning.
- Genomföra en analys av flyttningsmönster från och till kommunen och utifrån den analysen en strategi för hur flyttningsnettot ska öka.

Jobb och företagande

Nuläge

Arvika har ett livskraftigt näringsliv med ett varierat utbud av små och stora företag. Företagens omdömen om kommunens service och bemötande har i genomförda mätningar visat att de inte upplever servicen som tillräckligt bra. Steg har tagits för att förbättra företagsklimatet men mycket återstår att göra för att Arvika ska hamna på en nivå som är jämförbar med andra kommuner i Värmland.

Målbild

Ett effektivt och utvecklat näringsliv är en förutsättning för att Arvika ska kunna växa genom både nya och redan etablerade företag.

Ledorden för kommunen ska vara produktiv kommunal service med respektfullt och effektivt bemötande. Första frågan ska vara: Vad kan vi göra för dig? God framförhållning och effektiv handläggning är viktigt för ett livskraftigt Arvika.

Kommunen ska söka bästa, kostnadseffektiva lösningar och fokusera på kärnverksamheten, vilket ger mer valuta för skattepengarna och gör att fler företag, inte minst lokala, kan få mer jobb och därmed expandera.

Kommunens företagare ska uppleva att den kommunala servicen är god.

Prioriteringar 2025–2027

- Inrätta e-tjänster som underlättar företagens ansökningar och kontakter med kommunen.
- Fortsätta arbetet med att utveckla en servicekultur för att ge bra service och vägledning till våra företag.
- Kommunen säkerställer att det finns tillräckligt med förberedd mark och detaljplaner för nya och växande företag.
- Genomföra en översyn av nu gällande näringslivspolicyn.
- Genomföra en analys av om kommunkoncernens verksamheter konkurrerar med det lokala näringslivet.
- Utredda förutsättningar för en bolagisering av Ingestrands Camping.

Fritid, kultur och civilsamhälle

Nuläge

Utbudet av fritidsaktiviteter och kultur är relativt stort för att vara en landsortskommun som Arvika. Civilsamhället är väl representerat men har svårighet att attrahera ledare och aktiva medlemmar. Några föreningar får relativt stora bidrag till lokaler och verksamhet.

En tydlig trend är att framför att unga killar tar avstånd från demokrati som bästa styrelsesätt, och unga över lag visar en politisk uppgivenhet.

Målbild

Arvika har ett levande och diversifierat kultur- och fritidsliv och är i mångt och mycket en kulturkommun. Kommunens uppgift är att stötta föreningar och kulturutövare, som sporter, finkultur och folklig kultur, för att nå många i alla åldrar. Kommunens roll är att bidra till vård av kulturarvet och stimulera till fritidsaktiviteter, vara möjliggörare och låta tusen blommor blomma.

Kommuninvånarnas möjlighet till delaktighet ska vara god.

Prioriteringar 2025–2027

- Se över modell för bidrag till föreningar och civilsamhälle som bättre speglar det bidrag de ger till samhället och stimulerar till att fler blir föreningsaktiva.
- Involvera ungdomar i kommunens utvecklingsarbete för att utbilda dem i demokratifrågor.
- Se över möjligheten att inrätta ett ungdomsfullmäktige.
- Återställa bidraget till studieförbunden till den nivå som gällde före 2021.

Skola och utbildning

Nuläge

Befolkningsprognosen visar på att antalet barn och elever i förskola och grundskola kommer att minska den kommande tioårsperioden. Få barn har fötts de senaste åren och behovet av förskoleplatser har börjat minska. Inom något år kommer även behovet av grundskola att minska, först i låg- och mellanstadiet, och senare i högstadiet. Detta förväntas i förlängningen påverka behovet av gymnasieskola.

Andelen elever som lämnar grundskolan med behörighet till gymnasieskolan har minskat och 2023 var 84 procent behöriga. Introduktionsprogrammet (IM) har blivit kommunens största gymnasieprogram. Andelen elever som väljer att genomföra sina gymnasiestudier i kommunens skolor har minskat från 74 till 64 procent de senaste fem åren. Det väcker frågan om kommunens gymnasieskolor har ett tillräckligt attraktivt utbud av utbildningar för att möta elevernas behov och önskemål. Beslutet om samverkan inom gymnasieskolan i västra Värmland ställer krav på ökad samordning mellan kommunerna om vilka utbildningar som ska genomföras var.

Det finns en uppfattning om att vuxenutbildningen dras med för höga kostnader på det sätt den bedrivs idag.

Målbild

Förskola och grundskola skall ge alla barn en bra start i livet och ge dem behörighet till fortsatta studier. Om fler barn ska kunna göra en klassresa krävs det mer fokus på kunskap i skolan och ökad studiero. Alla barn ska kunna lyckas i skolan.

Vi behöver skolor som kan leverera hög kvalitet i tätorten och i serviceorterna så länge det är kvalitetsmässigt och ekonomiskt försvarbart.

Gymnasieskolans och vuxenutbildningens utbud av utbildningar ska anpassas till arbetsmarknadens och de studerandes behov. De utbildningar som erbjuds ska hålla hög kvalitet och bedrivas på ett kostnadseffektivt sätt.

Det här vill vi göra för en bättre skola

Främja psykisk hälsa i skolmiljön genom att satsa på elevhälsa och trygghet. Arbeta förebyggande genom att satsa på tidig upptäckt och stöd till unga med risk för sämre psykisk hälsa, enligt Svenska Läkarsällskapets rekommendationer.

Det viktigaste i skolan är samspelet mellan lärare och elev samt kunskapen som förmedlas. Det krävs duktiga pedagoger och speciallärare med hög kompetens som ger arbetsro i klassrummet och förutsättningar för en god lärmiljö för alla elever.

Företagande och omvärld måste få en tydlig roll i skolan redan från lågstadiet. Samverkan med näringslivet måste stärkas vid utformning av yrkesutbildningar.

För att ha en hållbar skolverksamhet i hela kommunen in i 2030-talet behöver skolstrukturen anpassas efter det antal barn och elever som finns i kommunen.

Prioriteringar 2025–2027

- Elevhälsoteam som samverkar med vårdnadshavare för att stärka det förebyggande och främjande arbetet för god fysisk och psykisk hälsa hos barn och unga inom förskola, grundskola, gymnasium och vuxenutbildning. Arbetet skall bygga på evidensbaserade metoder.
- Se över vilka tidiga insatser som kan sättas in för att öka behörigheten till gymnasiet, minska frånvaron, öka studieron och för att särskilt begåvade elever inte ska känna sig understimulerade.
- Fortsätta arbetet med konceptet Ung Företagsamhet i grundskolan för ökad kreativitet och kunskapsnytta.
- Starta fritidsklubb/öppen fritidsverksamhet för barn i årskurs 4–6 i direkt anslutning till skolan med pedagogisk verksamhet som läxhjälp och olika fritidsverksamheter.
- Fånga upp näringslivets behov av kompetens för att skapa utbildningsplaner till jobb och företagande. Samordna utbildning i Värmland för att offentlig och privat sektor skall kunna rekrytera personal med relevant kompetens.
- Genomlysning av verksamhet och kostnader inom vuxenutbildningen.
- ”Skola 2030” – genomföra en utredning och anpassning av skolstrukturen utifrån kommunens demografi bland barn och unga.

Vård, omsorg och socialt arbete

Nuläge

Den sociala utsattheten bland människor är ett uppmärksammat problem. Användandet av droger är omfattande, och det finns människor i kommunen som saknar bostad. Det finns individer och familjer som är i behov av insatser från såväl kommun som ideella krafter.

Befolkningen som är 80 år och äldre kommer att öka den närmaste tioårsperioden. De som har möjlighet vill bo kvar i sitt hem så länge som hälsan medger. År 2023 bodde ca 12 procent av de som är äldre än 80 år i särskilt boende. Vid samma andel kommer vi att behöva drygt 50 fler platser i särskilt boende till 2030. Efterfrågan av serviceboende har minskat och idag står lägenheter tomma. Genom att avskaffa servicebostad som biståndsbedömd insats frigörs bostäder på öppna marknaden.

Undersökningar visar att överväldigande majoritet av 85+ önskar valfrihet i äldreomsorgen.

Behovet av insatser inom LSS ökar kraftigt de kommande åren

Sjukfrånvaron bland personalen inom vård och omsorg är hög i jämförelse med andra verksamheter i kommunkoncernen.

Målbild

Kommuninvånarna ska kunna leva ett rikt, gott och hälsosamt liv. Individer och familjer som är i behov av stöd ska få det.

Vården och omsorgen är personcentrerad, trygg och med möjlighet att välja utförare. Kompetenta medarbetare är centralt för en kvalitetssäkrad vård och omsorg. Goda arbetsvillkor och arbetsmiljö är av största vikt för att rekrytera och behålla personal.

Personalen är delaktig och tillåts ta ansvar för ekonomin och verksamheten genom tillitsbaserad styrning, vilket gör att trivseln och känslan att personligen betyda något ökat, vilket sannolikt ökar friskheten.

Prioriteringar 2025–2027

- "Bostad först" för att motverka hemlöshet.
- Fortsätta arbetet med att motverka våld i nära relationer.
- Erbjuder familjerådgivning och föräldrastöd.
- Skapa fler platser i särskilt boende.
- Skapa fler LSS-boenden.
- Avskaffa serviceboende som biståndsbedömd insats.
- Införa valfrihetssystem enligt LOV i vård i ordinärt boende.
- Delegera mer på alla nivåer där kompetens finns och göra medarbetarna delaktiga i beslut om ekonomi och verksamhet, det som kallas tillitsbaserad styrning.

Energi och miljö

Nuläge

Kommunens självförsörjningsgrad av energi är låg. Detta är hämmande för etablering för nya företag och utgör en risk på grund av beroende av tillförsel av energi från andra delar av landet.

Klimatförändringen kommer att kraftigt påverka våra liv i framtiden. Vårt beroende av fossil energi måste brytas. Vi vill att miljöhänsyn får ökad tyngd i kommunens alla verksamheter. Ingen kan göra allt men alla kan göra något!

Arvika - Sveriges solstad! Vi har goda förutsättningar för detta. I Arvika finns solcellsparken, solcellsfabriken och inte minst Glava Energy Center. För att balansera solkraften måste vi dessutom bevara och utveckla vår småskaliga vattenkraft. De gröna näringarna och bioenergi är viktiga komplement.

Målbild

Kommunen har en stabil energileverans.

Prioriteringar 2025–2027

- Ta fram en plan för hur självförsörjningsgraden av energi kan öka med hjälp av **alla** energikällor.

Finansiella mål och prioriteringar

Kommunkoncernen har en stark ekonomisk ställning med en soliditet som är högre än genomsnittet för Sveriges kommunkoncernen. Tillväxttakten och behov av större investeringar är relativt låg. Det finns en pensionsmedelsfond som har tillgångar som gott och väl täcker pensionsskulden. Utifrån den finansiella situationen är vår bedömning att ett ekonomiskt resultat om 1 procent per år är fullt tillräckligt. Med den resultatnivån skapas utrymme för att sänka skattesatsen.

Vi anser att det inte finns behov av att stärka den ekonomiska ställningen ytterligare. I stället behöver förvaltningskostymen anpassas till den befolkning som förväntas utifrån befolkningsprognosen. Att ytterligare samla pengar i ladorna anser inte vi som klokt, utan överskott av likvida medel ska användas för att minska skuldbördan.

Finansiella mål och prioriteringar

- Skattesatsen ska sänkas med 10 öre till 21,65 kronor per skattekrona.
- Balanskravsresultatet uppgår till minst en procent av skatter och bidrag.
- Utdelning från Arvika Stadshus aktiebolag ska tas ut med minst 6 miljoner kronor per år under planperioden.
- Koncernens soliditet inklusive pensionsskuld ska alltid överstiga 50 procent.

Strategier för att nå de finansiella målen

- Periodens investeringar och reinvesteringar i skattefinansierad verksamhet i huvudsak finansieras av kassaflödet från den löpande verksamheten.
- Investeringar som är affärsmässigt motiverade, och som leder till att kommunen kan växa kan, i avvaktan på att försäljningsintäkter flyter in, finansieras av likviditetsreserven eller genom tillfällig upplåning. Exempel på sådana investeringar är exploatering av mark för verksamheter och bostäder.
- Årets pensionsutbetalningar ska i största möjliga utsträckning finansieras med utdelning och realiserade vinster från pensionsmedelsfonden.
- Full kostnadstäckning ska eftersträvas för mark och VA vid försäljning av tomter och mark för verksamheter.
- Överlikviditet i kommunen ska användas för att minska koncernens skuldsättning, framför allt för skulder som avser skattefinansierad verksamhet, till exempel samhällsfastigheter inom Arvika Fastighets AB och/eller pensionsskuld.

Driftbudget

Ansvarsområde (tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Kommunfullmäktige	1 898	2 383	2 454	2 528
Revision	1 250	1 258	1 296	1 335
Valnämnd	600	0	600	0
Utvecklingsanslag KS		6 000	5 000	5 000
Kommunstyrelsen	1 857 281	1 945 562	2 003 929	2 064 047
Myndighetsnämnd	464	474	488	503
Överförmyndarnämnd	3 400	3 406	3 508	3 613
Socialnämnd	974	996	1 026	1 057
Nämnder och utskott	1 865 867	1 960 079	2 018 301	2 078 083
Pensioner	83 928	47 490	41 468	42 294
Internränta	-19 149	-19 149	-19 149	-19 149
Avskrivningar, ofördelat	-885	5 685	10 185	13 285
Finansverksamhet, övrigt	-8 470	-4 970	-4 970	-4 980
Verksamhetens nettokostnad	1 921 291	1 989 135	2 045 835	2 109 532

Investeringsbudget

Investering (tkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Inventarier, Taserudsgymnasiet			5 000
AV-utrustning, Taserudsgymnasiet			2 250
Inventarier, hemtjänst Höglunda	450		
Inventarier, gruppboende och korttidsboende LSS	1 000		
Kök, Edane skola	650		
Hjälpmedel, sängar och liftar	1 300		
Inventarier, särskilt boende		3 500	
Datanät och utrustning, IT och telefoni	1 800	1 800	1 800
IT, brandvägg		2 500	
IT, datacenter			2 000
Ny IT-miljö	1 500		
Nytt intranät	1 500		
Digital anslagstavla för evenemangsinfo	3 400		
Digital omställning, datalager	1 000		
Digital omställning, AI-assistent	1 000		
Digital omställning, applikation - Mitt Arvika		1 000	
Offentlig utsmyckning	100	100	100
Omläggning och dränering Viksvallen		2 800	
Strålkastarbyten på Lingon-och Blåbärsvallen	850		
Byte konstgräs inkl. granulat, Lingon-och Blåbärsvallen			5 500
Markläggning av elkablar och byte av elljus Prästängens motionsspår		3 000	
Ishallen, tak	2 000		
Ishallen, fjärrvärmeanslutning	1 800		
Sporthallen, A-salen, avskiljningsvägg	1 450		
Totalförsvaret	10 000		
Lycke utbyggnad nytt spår			
Norra infarten	10 500	5 000	
Effekter av GC-plan	2 000	2 000	2 000
Bidrag GC-plan	-1 000	-1 000	-1 000
GC-väg Gate	4 000		
Vägbelysning landsbygd	1 000		
Naturvård, vattenkvalitet	2 000	2 000	2 000
Delsumma:	48 300	22 700	19 650
Reinvesteringar inom Lärande och stöd	1 500	1 500	1 500
Reinvesteringar inom Vård och omsorg	1 650	1 650	1 650
Reinvesteringar inom Kommunledningsstab	15 000	15 000	15 000
Reinvesteringar och utbyte fordon, Räddningstjänst	9 150	2 550	1 950
Till Kommunstyrelsens förfogande	2 000	2 000	2 000
Summa skattefinansierad verksamhet	77 600	45 400	41 750

Exploateringsbudget

Investering (tkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Gate verksamhetsområde		8 500	
Prästängen etapp 3, bostäder			
Hamnområdet, förberedelse exploatering		5 000	5 000
Hamnområdet, kajer		10 000	
Hamnområdet, sanering			
Norra Graninge verksamhetsområde			12 000
Summa exploateringsverksamhet	0	23 500	17 000

Resultaträkning

Resultaträkning (mnr)	Bokslut 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Verksamhetens nettokostnader inklusive avskrivningar	-1 827,6	-1 880,7	-1 989,1	-2 045,8	-2 109,5
Verksamhetens nettokostnader	-1 827,6	-1 880,7	-1 989,1	-2 045,8	-2 109,5
Skatteintäkter	1 284,6	1 303,2	1 354,4	1 396,5	1 436,8
Skattesänkning 10 öre			-6,2	-6,4	-6,6
Generella statsbidrag och utjämning	559,6	576,2	608,2	619,3	630,6
Verksamhetens resultat	16,5	-1,3	-32,7	-36,5	-48,7
Finansiella intäkter	202,7	60,9	58,1	53,1	53,1
Utdelning från Arvika Stadshus AB			6,0	6,0	6,0
Finansiella kostnader	-89,2	-14,9	-7,8	-4,2	-5,5
Resultat före extraordinära poster	130,0	44,7	23,5	18,4	4,9
Jämförelsestörande poster	-4,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	125,1	44,7	23,5	18,4	4,9
Tidigare avsatt till RUR	86,9	87,7	87,7	87,7	87,7
Årets avsättning till RUR	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktagande av RER	0,0	0,0	0,0	0,0	17,0
Årets balanskravsresultat	18,4	44,7	23,5	18,4	21,9
Summa RER	87,7	87,7	87,7	87,7	70,7
<i>Resultatandel skatter och statsbidrag</i>	<i>1,00%</i>	<i>2,38%</i>	<i>1,20%</i>	<i>0,91%</i>	<i>1,06%</i>

Förslag till beslut

Vi yrkar att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. Sänka skattesatsen med 10 öre till 21,65 kronor per skattekrona för år 2025
2. Tillföra kommunstyrelsen ett utvecklingsanslag om 6 miljoner år 2025
3. Arvika Stadshus Aktiebolag ska lämna utdelning med 6 miljoner kronor år 2025 (2024 års bokslut)
4. Finansiering genom leasing får ske inom en ram på 40 miljoner kronor under år 2025
5. Fastställa partistödet för år 2025 till 13 764 kronor per mandat samt 21 076 kronor per parti
6. Bevilja Stiftelsen Glaskogens naturreservat bidrag med 2 674 000 kronor för år 2025
7. Fastställa förslag till taxor och avgifter för år 2025
8. Fastställa borgerliga alliansens förslag till strategisk plan för åren 2025–2027 samt budget för år 2025 med däri formulerade mål och prioriteringar för verksamheten och finanserna.